

# Jaarverslaggeving 2025

Jeugd  
bescherming west

# Haaglanden

20 mei 2026

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026  
d.d. ....

# Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 2025

---

## INHOUDSOPGAVE

Pagina

Bestuursverslag (zie geconsolideerde jaarrekening)

### **1 Jaarrekening 2025**

1.1	Balans per 31 december 2025	2
1.2	Winst- en verliersrekening over 2025	3
1.3	Kasstroomoverzicht over 2025	4
1.4	Grondslagen van waardering en winst- en verliesrekening	5
1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	
	Activa	12
	Passiva	13
1.6	Verloopoverzichten materiële vaste activa	17
1.7	Toelichting op de resultatenrekening over 2025	
	Baten	18
	Lasten	19
1.8	WNT verantwoording	21
1.9	Vaststelling en goedkeuring	23

### **2 Overige gegevens**

2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	25
2.2	Nevenvestigingen	25
2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	25

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026  
.....

# 1. JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026  
d.d. ....

## Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 2025

### 1.1 BALANS PER 31 DECEMBER (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u> €	<u>31-dec-24</u> €
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	323.741	391.977
Totaal vaste activa		<u>323.741</u>	<u>391.977</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Debiteuren en overige vorderingen	3	2.931.252	1.338.709
Vordering op groepsmaatschappijen	3b	1.263.703	509.153
Liquide middelen	4	3.834.949	3.208.244
Totaal vlottende activa		<u>8.029.904</u>	<u>5.056.106</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>8.353.645</u></u>	<u><u>5.448.083</u></u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u> €	<u>31-dec-24</u> €
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene en overige reserves	5	1.878.370	1.642.273
Totaal eigen vermogen		<u>1.878.370</u>	<u>1.642.273</u>
<b>Vorzieningen</b>	6	103.800	123.912
<b>Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>	7	3.410.000	0
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Overige kortlopende schulden	8	2.961.475	3.681.898
Schuld op groepsmaatschappijen	8b	0	0
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>2.961.475</u>	<u>3.681.898</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>8.353.645</u></u>	<u><u>5.448.083</u></u>



## Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 2025

### 1.2 WINST- en VERLIESREKENING

		2025		2024
		€		€
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>				
Opbrengsten zorgprestaties	9	25.829.821		26.214.637
Subsidies	10	964.927		899.187
Overige bedrijfsopbrengsten	11	589.966		482.646
		27.384.714		27.596.470
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>				
Personeelskosten	12	18.115.304		18.521.324
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	13	68.236		68.327
Overige bedrijfskosten	14	8.965.077		8.836.353
		27.148.617		27.426.004
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		236.097		170.466

### RESULTAATBESTEMMING

*Het resultaat is als volgt verdeeld:*

		2025		2024
		€		€
Toevoeging/(onttrekking):				
Algemene / overige reserves		236.097		170.466
Bestemmingsreserves		0		0
		236.097		170.466

## Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 2025

### 1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Bedrijfsresultaat			236.097		170.466
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	13	68.236		68.327	
- mutaties voorzieningen	6	<u>-20.112</u>		<u>53.012</u>	
			48.124		121.339
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	3	-1.592.544		-471.593	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	8	-720.423		-400.462	
			<u>-2.312.967</u>		<u>-872.055</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>-2.028.746</u>		<u>-580.250</u>
Mutatie vorderingen/schulden groepsmaatschappijen	3b/8b		-754.549		-96.544
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<u><b>-2.783.295</b></u>		<u><b>-676.794</b></u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investeringen materiële vaste activa	1	0		-25.683	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	<u>0</u>		<u>0</u>	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			<b>0</b>		<b>-25.683</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Toename langlopende schuld	7	<u>3.410.000</u>			
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			<b>3.410.000</b>		
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			<u><b>626.705</b></u>		<u><b>-702.477</b></u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	4		3.208.244		3.910.721
Stand geldmiddelen per 31 december	4		<u>3.834.949</u>		<u>3.208.244</u>
Mutatie geldmiddelen			<u><b>626.705</b></u>		<u><b>-702.477</b></u>

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

27/05/2026  
d.d. ....

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.4.1 Algemeen

Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden is statutair (en feitelijk) gevestigd te Den Haag, op het adres Neherkade 3054, en is geregistreerd onder KvK-nummer 41158972.

De Stichting heeft ten doel het verlenen van goede zorg en het in stand houden van een gecertificeerde instelling als bedoeld in de Jeugdwet in de stadsregio Haaglanden. De activiteiten van de Stichting bestaan hoofdzakelijk uit de uitvoering van wettelijke taken op het gebied van jeugdbescherming en jeugdreclassering, waaronder het uitvoeren van kinderbeschermingsmaatregelen en jeugdreclasseringsmaatregelen.

Daarnaast verricht de Stichting activiteiten gericht op preventie van civiele maatregelen en crimineel gedrag, het organiseren van crisisinterventie, het inzetten van specialistische expertise ten behoeve van complexe zorgvraagstukken en het versterken van het voorveld. De Stichting vervult hiermee een ondersteunende en verbindende rol binnen de lokale jeugdzorgketen en draagt zorg voor passende en verantwoorde ondersteuning van kinderen, jeugdigen en hun opvoeders, zowel binnen als buiten het kader van wettelijke maatregelen.

#### **Groepsverhoudingen en consolidatie**

Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden maakt onderdeel uit van de Jeugdbescherming west-groep (hierna JBw groep). Binnen deze groep heeft stichting Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering de positie van groepshoofd. De groep bestaat verder uit de volgende rechtspersonen:

- Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden
- Stichting Jeugdbescherming west Zuid-Holland
- Stichting Jeugdbescherming west Zeeland

Over deze groepsmaatschappijen wordt volledige centrale zeggenschap uitgeoefend.

In de geconsolideerde jaarrekening van stichting Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

#### **Stelselwijziging 2024 voortgezet in 2025**

In het boekjaar 2025 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

In 2024 is de wijze van verantwoorden van de WNT-bezoldiging aangepast, waarbij alle (direct en indirect) voor rekening van de stichting komende kosten voor de functieervulling van topfunctionarissen zijn verantwoord, in plaats van de doorbelaste kosten. Deze aanpassing is destijds verwerkt als stelselwijziging, waarbij tevens de vergelijkende cijfers zijn aangepast.

In 2025 is dit stelsel ongewijzigd voortgezet. De toepassing van deze grondslag heeft geen gevolgen gehad voor het resultaat en het vermogen van de stichting in het verslagjaar.



### 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### **Presentatiewijziging nog te factureren omzet en voorschotten**

Tot en met het boekjaar 2024 werden nog te factureren omzet en ontvangen voorschotten van gemeenten gesaldeerd gepresenteerd, waarbij het saldo per balansdatum werd opgenomen aan de creditzijde van de balans onder de kortlopende schulden.

In 2025 is de presentatie hiervan aangepast om beter aan te sluiten bij Titel 9 BW 2 en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving. De nog te factureren omzet wordt per ultimo 2025 bruto gepresenteerd onder de debiteuren en overige vorderingen. Ontvangen voorschotten van gemeenten worden afzonderlijk gepresenteerd onder de langlopende schulden.

Deze wijze van presentatie is in lijn met de afspraken zoals vastgelegd in het in 2025 gesloten Bestuurlijk Akkoord continuïteit jeugdbescherming regio Zuidwest, waarin gemeenten zich hebben gecommitteerd aan de instandhouding van de gecertificeerde instellingen. In het kader van dit akkoord is vastgelegd dat de ontvangen voorschotten niet (regulier) hoeven te worden terugbetaald in 2026, maar zijn gekoppeld aan de instandhouding van de organisatie en, indien van toepassing, aan liquidatie op termijn.

Per 31 december 2025 bedraagt het onder de langlopende schulden gepresenteerde voorschot € 3.410.000.

Deze presentatiewijziging heeft geen invloed op het resultaat en het eigen vermogen van de stichting, maar leidt tot een betere transparantie en inzichtelijkheid van de balanspresentatie.

#### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 BW2, met uitzondering van afdeling 1, 11 en 12 en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ 655 Zorginstellingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

#### **Gebruik van schattingen**

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen, schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden en kortlopende vorderingen.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Bij de waardering van activa en passiva is ervan uitgegaan dat Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden haar activiteiten duurzaam kan voortzetten.

Bij de beoordeling van de continuïteit heeft de raad van bestuur expliciet rekening gehouden met de gerealiseerde resultaten 2025, de vermogenspositie per 31 december 2025, de begroting 2026 en de liquiditeitsprognoses voor 2026 en 2027.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026  
.....

### 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden is organisatisch verbonden met de andere stichtingen van Jeugdbescherming west. De financiële resultaten van Jeugdbescherming west staan onder druk als gevolg van een structurele daling van het aantal wettelijke maatregelen in combinatie met een pxq-financieringssysteem en relatief hoge vaste kosten. Dit heeft in 2024 en 2025 geleid tot negatieve resultaten en een substantiële afname van het geconsolideerde eigen vermogen. Over 2025 is sprake van een negatief geconsolideerd resultaat, mede als gevolg van incidentele lasten in het kader van formatie- en kostenaanpassingen. Ultimo 2025 bedraagt het geconsolideerde eigen vermogen circa € 1,2 miljoen, maar beperkt in verhouding tot de omvang van de organisatie en de in de sector gehanteerde normen voor buffervermogen.

Tegenover deze ontwikkelingen staan belangrijke mitigerende factoren. In 2025 en 2026 zijn aantoonbare stappen gezet op het gebied van kostenreductie, formatiemanagement, liquiditeitssturing en financiële en niet-financiële KPI-sturing via structurele business reviews. We voldoen hiermee aan de gestelde eisen in het Bestuurlijk Akkoord continuïteit jeugdbescherming en jeugdclassering dat we in 2025 met de regio Zuidwest hebben gesloten, waarin gemeenten zich expliciet hebben gecommitteerd aan de instandhouding van Jeugdbescherming west en — indien noodzakelijk — aan ondersteuning van de liquiditeitspositie. In dit kader zijn ontvangen voorschotten van gemeenten per 31 december 2025 verantwoord onder de langlopende schulden (€ 6,5 miljoen). Deze voorschotten zijn gekoppeld aan de instandhouding van de organisatie en vormen een belangrijke onderlegger voor de continuïteitsveronderstelling. Met onze aantoonbare stappen in 2025 en 2026 voldoen we aan de eisen van het Bestuurlijk Akkoord kunnen we aanspraak maken op een extra bijdrage van de gemeenten in de regio Zuidwest waarmee we continuïteit van onze organisatie kunnen borgen.

De raad van bestuur heeft de continuïteit beoordeeld aan de hand van de in RJ 170 onderscheiden scenario's en concludeert dat voor Stichting Jeugdbescherming west Zuid-Holland sprake is van scenario 2: de jaarrekening wordt opgesteld uitgaande van continuïteit, waarbij sprake is van onzekerheden, maar geen sprake is van een materiële onzekerheid die gereede twijfel oproept over het voortbestaan van de stichting gedurende een periode van ten minste twaalf maanden na balansdatum.

Op basis van het voorgaande verwacht de raad van bestuur dat Jeugdbescherming west haar verplichtingen kan blijven voldoen en dat de continuïteit van de activiteiten in 2026 is gewaarborgd.

#### ***Vergelijking met voorgaand jaar***

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### **1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva**

##### ***Activa en passiva***

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

27/05/2026  
d.d. ....

#### 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

##### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven op basis van de geschatte levensduur. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting. In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

##### **Groot onderhoud**

Kosten voor groot onderhoud worden geactiveerd onder de materiële vaste activa en afgeschreven over de verwachte economische gebruiksduur.

##### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

27/05/2026  
d.d. ....

#### 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Voorzieningen (algemeen)**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde. In de toelichting op de balans is een nadere uiteenzetting van de grondslagen per voorziening uitgewerkt.

##### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Ten aanzien van de kortlopende schulden is het opslagpercentage voor personele lasten bij de bepaling van de reservering vakantiedagen gebaseerd op het uitgangspunt dat het saldo aan vakantiedagen tussentijds uitgekeerd gaat worden.

##### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden heeft in het verleden nog geen gebruik gemaakt van financiële derivaten en is dit ook niet voornemens te gaan doen.

#### 1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

##### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

#### 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Opbrengsten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

##### **Subsidies**

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat JBwest Haaglanden zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

##### **Pensioenen**

Jeugdbescherming west heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Jeugdbescherming west. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Jeugdbescherming west betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

PFZW is per 1 januari 2026 overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel onder de Wet toekomst pensioenen (Wtp). Onder het nieuwe stelsel is de hoogte van het pensioen van de deelnemers afhankelijk van de ingeleigde premies en de door PFZW behaalde beleggingsresultaten. Jeugdbescherming west betaalt hiervoor pensioenpremie aan PFZW, waarvan de helft door de werkgever en de helft door de werknemer wordt gedragen. De jaarlijkse aanpassing van pensioenuitkeringen en pensioenvermogens is binnen het nieuwe stelsel afhankelijk van het behaalde rendement en niet langer van de dekkinggraad van het pensioenfonds. Jeugdbescherming west heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van eventuele toekomstige premieverhogingen. Daarom verwerkt Jeugdbescherming west uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde pensioenpremie als last in de jaarrekening.

##### **Personeel niet in loondienst**

Onder personeel niet in loondienst wordt verstaan de inzet van personen die niet op basis van een arbeidsovereenkomst bij de instelling in dienst zijn, maar die tegen vergoeding werkzaamheden verrichten ten behoeve van de reguliere bedrijfsvoering. Hieronder vallen onder meer gedetacheerden, uitzendkrachten en zzp'ers. De hiermee samenhangende kosten worden verantwoord onder de personeelskosten in de staat van baten en lasten.

#### 1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

27/05/2026  
d.d. ....

**1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

**1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

**1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings specifieke (sectorale) regels. De WNT-verantwoording inzake Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden is opgenomen in de toelichting op de winst- en verliesrekening in de jaarrekening van Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026  
.....

Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 2025

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Verbouwingen en installaties	323.741	391.977
Totaal materiële vaste activa	<u>323.741</u>	<u>391.977</u>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	391.977	434.621
Investerings	0	25.683
Afschrijvingen	-68.236	-68.327
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>323.741</u>	<u>391.977</u>

**Toelichting:**

In het verslagjaar hebben zich geen materiële ontwikkelingen voorgedaan met betrekking tot de materiële vaste activa.

3. Debiteuren en overige vorderingen

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Vorderingen op debiteuren	60.565	686.158
Nog te factureren omzet	2.500.613	251.235
Overige vorderingen:		
- Voorschotten personeel	2.161	2.253
- Overig nog te ontvangen	163.675	217.149
Vooruitbetaalde bedragen	189.916	167.592
Waarborgsommen	14.322	14.322
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>2.931.252</u>	<u>1.338.709</u>

**Toelichting:**

De post nog te factureren omzet betreft voor circa € 2,1 miljoen omzet uit hoofde van pxq-afspraken die per balansdatum nog niet is gedeclareerd dan wel door gemeenten is goedgekeurd. Op deze nog te factureren omzet is een voorziening voor oninbare vorderingen in mindering gebracht ter grootte van € 252.000 (2024: € 73.200).

In voorgaande jaren werd de voorziening voor oninbare omzet bepaald op basis van een generieke benadering per bedrijf. Per ultimo 2025 is deze voorziening aangescherpt door een analyse op het niveau van individuele gemeenten en de bijbehorende rechtspersonen binnen de groep. Op basis hiervan is vastgesteld dat een bedrag van € 302.000 toe te rekenen is aan Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden.

De post nog te ontvangen bedragen overig heeft onder meer betrekking op bijdragen voor de Proeftuin (€ 136.000), het restant van de subsidie Terugkeerders (€ 101.000) en het restant van een ZonMw-subsidie (€ 26.000).

De vooruitbetaalde bedragen betreffen voornamelijk vooruitbetaalde kosten voor huur en energie ten behoeve van het eerste kwartaal van 2026 (€ 142.000).

3b. Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
JB West Beleid en Bedrijfsvoering	407.460	350.508
JB west Zuid-Holland	867.969	198.509
JB West Zeeland	-11.726	-39.864
Totaal vorderingen op groepsmaatschappijen	<u>1.263.703</u>	<u>509.153</u>

**Toelichting:**

De vorderingen op groepsmaatschappijen ontstaan door geconsolideerde betalingen zoals salarissen en belastingen via de rekening van JBwest Beleid en Bedrijfsvoering en de afrekening omzet buitenregionale gemeenten via JBwest Zuid-Holland. Periodiek worden deze vorderingen verrekend.

4. Liquide middelen

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Bankrekeningen	407.569	1.216.287
Spaarrekeningen	3.427.380	1.991.957
Totaal liquide middelen	<u>3.834.949</u>	<u>3.208.244</u>

**Toelichting:**

De liquide middelen zijn direct en zonder beperkingen beschikbaar.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026

## Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 2025

### 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

#### PASSIVA

##### 5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Algemene en overige reserves	1.878.370	1.642.273
Totaal eigen vermogen	1.878.370	1.642.273

##### Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€
Algemene reserves	1.642.273	236.097	0	1.878.370
Totaal algemene en overige reserves	1.642.273	236.097	0	1.878.370

#### Toelichting:

Het buffervermogen van Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden wordt vanaf 1 januari 2024 getoetst op basis van het eigen vermogen in relatie tot de gerealiseerde omzet. Per 31 december 2025 bedraagt het buffervermogen circa 6,8% van de omzet.

In de Handreiking financiële continuïteit gecertificeerde instellingen wordt voor gecertificeerde instellingen een richtpercentage voor het buffervermogen gehanteerd van circa 10% van de omzet, teneinde voldoende weerstandsvermogen te hebben tegen financiële risico's en fluctuaties in de uitvoering van de wettelijke taken.

Hoewel het buffervermogen van Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden per balansdatum positief is en de stichting in 2024 en 2025 beperkte positieve resultaten heeft gerealiseerd, blijft het buffervermogen onder de in de Handreiking gehanteerde norm. Dit betekent dat de financiële weerbaarheid van de stichting aandacht blijft vragen.

De raad van bestuur monitort het buffervermogen nadrukkelijk in samenhang met de ontwikkeling van de exploitatie, de liquiditeitspositie en de bestuurlijke afspraken met de betrokken regio's, zoals vastgelegd in het Bestuurlijk Akkoord continuïteit jeugdbescherming regio Zuidwest. Daarbij wordt gestuurd op een verdere versterking van het weerstandsvermogen binnen de bestaande financiële en beleidsmatige kaders.

##### 6. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2025	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€
- jubileumverplichtingen	90.600	33.600	-14.549	-13.151	96.500
- regeling vervroegde uittreding	33.312	172	-26.184	0	7.300
Totaal voorzieningen	123.912	33.772	-40.733	-13.151	103.800

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-12-2025
	€
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	23.400
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	80.400
hiervan > 5 jaar	0
	103.800

#### Toelichting per categorie voorziening:

##### Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op het uit te betalen bedrag in de komende vijf jaar voor medewerkers welke per 1 januari 2026 in dienst zijn.

##### Voorziening regeling vervroegde uittreding (RVU)

In de per 1 januari 2024 van kracht geworden cao jeugdzorg is een regeling vervroegde uittreding (RVU) opgenomen, die medewerkers onder voorwaarden in staat stelt om voorafgaand aan de AOW-gerechtigde leeftijd te stoppen met werken.

Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden heeft per balansdatum een voorziening getroffen voor de uit deze regeling voortvloeiende verplichtingen. De voorziening betreft de contante waarde van de naar verwachting te betalen RVU-uitkeringen voor medewerkers die per 31 december 2025 gebruikmaken van de regeling. Ultimo 2025 betreft dit één medewerker.

De hoogte van de voorziening is gebaseerd op de voorwaarden zoals vastgelegd in de cao en op de best beschikbare schatting van de toekomstige uitkeringsverplichtingen, rekening houdend met de looptijd van de regeling. De voorziening wordt jaarlijks herbeïndacht op basis van de actuele personeelsbezetting en eventuele wijzigingen in de cao-afspraken.



## Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 2025

### 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

De voorziening maakt onderdeel uit van de personele voorzieningen en wordt gewaardeerd tegen nominale waarde, aangezien het verschil tussen de nominale en contante waarde niet materieel wordt geacht

### 7. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volgt:

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	€	€
Overige langlopende schulden	3.410.000	0
<b>Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>	<b>3.410.000</b>	<b>0</b>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	0	0
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	3.410.000	0

De langlopende schuld betreft een voorschot van de gemeente Den Haag. Dit voorschot werd in het voorgaande boekjaar gepresenteerd onder de kortlopende schulden, aangezien de terugbetalingsverplichting toen als direct opeisbaar werd aangemerkt. In dat kader werden de vorderingen uit hoofde van de pxq-afspraken gesaldeerd met dit voorschot gepresenteerd.

In november 2025 is met de gemeente Den Haag een bestuurlijk akkoord gesloten waarin is vastgelegd dat de terugbetalingsverplichting van het voorschot is gekoppeld aan de liquidatie van de organisatie dan wel aan een moment waarop terugbetaling zoveel eerder als mogelijk is. Hierdoor kwalificeert de verplichting per balansdatum niet langer als direct opeisbaar.

Op basis hiervan is herclassificatie van het voorschot naar de langlopende schulden per 31 december 2025 gerechtvaardigd. Deze presentatie sluit aan bij de afspraken zoals vastgelegd in het Bestuurlijk Akkoord continuïteit jeugdbescherming regio Zuidwest en bij de gekozen presentatie van de nog te factureren omzet en ontvangen voorschotten in de jaarrekening 2025.

### 8. Overige kortlopende schulden

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	€	€
Crediteuren	157.254	279.505
Belastingen en premies sociale verzekeringen	980.921	922.332
Schulden terzake pensioenen	201.717	206.476
Nog te betalen salarissen	6.162	5.545
Nog te betalen kosten	223.672	284.695
Vakantiegeld	555.563	531.362
Vakantiedagen	657.000	614.000
Vooruitontvangen gelden	0	708.475
Te besteden subsidies	179.186	129.508
<b>Totaal overige kortlopende schulden</b>	<b>2.961.475</b>	<b>3.681.898</b>

#### Toelichting:

Het bedrag aan vooruitontvangen gelden per ultimo 2024 bestond uit een voorschot van de gemeente Den Haag, gesaldeerd met nog te verrekenen omzet uit hoofde van pxq-afspraken. Per balansdatum 31 december 2025 is deze presentatie aangepast. Het voorschot van de gemeente Den Haag wordt afzonderlijk gepresenteerd onder de langlopende schulden, terwijl de nog te verrekenen omzet onder de debiteuren en overige vorderingen is opgenomen.

De post te besteden subsidies heeft voornamelijk betrekking op resterende ontvangen subsidiegelden voor het project Straatkracht.

## Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 2025

### 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

#### *Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa*

##### **Fiscale eenheid**

Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting met stichting Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering, stichting Jeugdbescherming west Zuid Holland en stichting Jeugdbescherming west Zeeland. Ultimo 2025 bedragen de schulden van de fiscale eenheid € 15.881 (2024 € 15.545).

##### **Huurverplichtingen**

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken voor de stichting Jeugdbescherming west Haaglanden:

Onroerende zaak	Jaarhuursom 2026	Omvang verplichting komende 5 jaar	Omvang verplichting resterende jaren	Einddatum huurcontra ct
Neherkade 3054, Den Haag	€ 563.588	€ 1.972.558	€ 0	30-6-2029
Croesinckplein 24, Zoetermeer	€ 50.496	€ -	€ 0	doorlopend
<b>Totaal</b>	<b>€ 614.084</b>	<b>€ 1.972.558</b>	<b>€ 0</b>	

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

##### **Onzekerheden opbrengstverantwoording**

Als gevolg van materiële nacontroles door gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles. Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles geen noemenswaardige correcties op de gedeclareerde en verantwoorde opbrengsten uit zorgprestaties.

##### **Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen**

##### **VPB-plicht Jeugdzorg**

Door de invoering van de Jeugdwet met ingang van 1 januari 2015 zijn gemeenten verantwoordelijk voor de organisatie van jeugdhulp aan haar minderjarige inwoners. Hiertoe sluiten gemeenten contracten af met de diverse aanbieders van jeugdhulp. Voor de jeugdhulpinstelling zelf kan de wijziging van subsidiebekostiging (tot 2015) naar bekostiging op contractbasis (vanaf 2015) tot het risico van gedeeltelijke vennootschapsbelastingplicht leiden.

In december 2019 heeft de staatssecretaris van Financiën in een officieel besluit in de Staatscourant aangekondigd dat de werkzaamheden en activiteiten van Gecertificeerde Instellingen (GI's) buiten de reikwijdte van de wettelijke opsomming vallen en derhalve niet kwalificeren als 'zorg' voor de zorgvrijstelling.

De raad van bestuur heeft in navolging hierop in het voorjaar van 2021 een ondernemingstoets laten uitvoeren en is van mening dat de stichting Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering geen winstoogmerk heeft gehad in de jaren 2013 tot en met 2019 en dat niet wordt voldaan aan de ondernemingstoets op grond waarvan in de jaarrekening rekening zou moeten worden gehouden met vennootschapsbelastingplicht. Ook de resultaten over de jaren 2020 tot en met 2025 geven geen aanleiding om dit standpunt te herzien.

Mocht de situatie zich voordoen dat er toch sprake is van een positieve uitslag op de ondernemingstoets dan is de Raad van Bestuur van mening dat de aard van de uitvoering van het grootste deel van de werkzaamheden zoals zijn verwoord en beperkt in de Jeugdwet zouden moeten vallen om subjectieve vrijstellingsgrondslag van de wet op de VPB.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026  
.....

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### Onzekerheden personele verplichtingen

#### 1) Opheffing handhavingsmoratorium Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)

Per 1 januari 2025 is het handhavingsmoratorium met betrekking tot de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA) opgeheven. Voor ingehuurde zelfstandigen zonder personeel (zzp'ers) die kwalificeren als werknemer, dan wel waarbij sprake is van schijnzelfstandigheid, bestaat het risico van naheffing van loonheffingen en (pensioen)premies over eerdere jaren. Daarnaast is sprake van een risico op naheffingen en boetes indien door de Belastingdienst wordt vastgesteld dat sprake is van (voorwaardelijke) opzet of indien onvoldoende maatregelen zijn getroffen om situaties van schijnzelfstandigheid te voorkomen of te beëindigen.

Om voornoemde risico's te beperken heeft JB west maatregelen getroffen, waaronder aanscherping van het inhuurbeleid, (her)beoordeling van contractuele afspraken en actieve monitoring van de inzet van personeel niet in loondienst in relatie tot geldende wet- en regelgeving. De uiteindelijke financiële impact is echter mede afhankelijk van de wijze waarop de handhaving en interpretatie van de Wet DBA zich in de praktijk ontwikkelen. Daarbij geldt dat de regelgeving in de afgelopen jaren beperkt is gehandhaafd en zowel publieke als private organisaties gedurende die periode inhuur op basis van zelfstandigheid hebben toegepast. Niet kan worden uitgesloten dat toekomstige handhavingsbeslissingen leiden tot een andere beoordeling van eerdere situaties dan destijds op basis van de geldende praktijk mocht worden verwacht. Hierdoor bestaat onzekerheid omtrent de vraag of naheffingen en/of boetes aan de orde zullen zijn en, indien dat het geval is, wat de omvang daarvan zal zijn.

Gezien deze onzekerheden kan op het moment van het opmaken van de jaarrekening geen betrouwbare schatting worden gemaakt van eventuele verplichtingen. Om die reden is hiervoor geen voorziening opgenomen in de balans en is volstaan met deze toelichting.

#### 2) Toeslag meer uren parttimers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan over de vergoeding van meeruren door medewerkers die in deeltijd werken. De mogelijke gevolgen van deze uitspraak voor de zorgsector en de verschillende toepasselijke cao's worden momenteel nader onderzocht. Daarbij bestaat onder meer onzekerheid over de reikwijdte van de uitspraak, de eventuele toepassing met terugwerkende kracht en de betekenis daarvan voor verschillende arbeids- en uren systematieken.

Op het moment van het opmaken van de jaarrekening kan nog niet worden vastgesteld of en in hoeverre deze uitspraak zal leiden tot aanvullende verplichtingen voor de instelling. Een betrouwbare schatting van de mogelijke financiële gevolgen is derhalve niet mogelijk. Om die reden is geen verplichting opgenomen in de balans en is volstaan met deze toelichting.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

27/05/2026  
d.d. ....

1.6. MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Verbouwingen
	€
<b>Stand per 1 januari</b>	
- aanschafwaarde	690.274
- cumulatieve afschrijvingen	298.297
Boekwaarde per 1 januari	<u>391.977</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>	
- investeringen, incl. in uitvoering	0 +
- afschrijvingen	68.236 -
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-68.236</u>
<b>Stand per 31 december</b>	
- aanschafwaarde	690.274
- cumulatieve afschrijvingen	366.533
Boekwaarde per 31 december	<u>323.741</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	10%

## Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 2025

### 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- en VERLIESREKENING

#### BATEN

##### 9. Opbrengsten zorgprestaties

	2025	2024
	€	€
Baten Jeugdwet	25.105.384	25.578.874
Opbrengsten plaatsingscoördinatie	165.647	149.912
Subsidies gemeenten	558.790	485.851
<b>Totaal</b>	<b>25.829.821</b>	<b>26.214.637</b>

#### Toelichting:

De daling van de baten uit hoofde van de Jeugdwet ten opzichte van 2024 wordt voornamelijk veroorzaakt door het vervallen van het bovenregionale plan en de daarmee samenhangende lump-sumvergoeding voor pupilkosten.

De opbrengsten uit subsidies hebben in 2025 met name betrekking op bijdragen van de gemeente Den Haag voor het project Persoonsgerichte Aanpak (€ 333.000) en het programma Preventie met Gezag – Straatkracht (€ 176.000).

##### 10. Subsidies

	2025	2024
	€	€
Overige subsidies	964.927	899.187
<b>Totaal</b>	<b>964.927</b>	<b>899.187</b>

#### Toelichting:

De post overige subsidies heeft in 2025 met name betrekking op ontvangen subsidies in het kader van het programma Terugkeerders (€ 524.000), de Proeftuin (€ 242.000) en een bijdrage van € 150.000 voor de uitvoering van werkzaamheden ten behoeve van het Bovenregionaal ExpertiseNetwerk (BREN). Deze subsidies zijn projectmatig van aard en hebben betrekking op specifiek afgebakende activiteiten binnen het verslagjaar.

##### 11. Overige bedrijfsopbrengsten

	2025	2024
	€	€
Overige opbrengsten:		
Vergoeding voor uitgeleend personeel	389.438	275.571
Doorberekeningen aan derden	130.876	16.317
Overige	69.652	190.758
<b>Totaal</b>	<b>589.966</b>	<b>482.646</b>

#### Toelichting:

In 2025 zijn de opbrengsten uit hoofde van detachering toegenomen ten opzichte van 2024, als gevolg van een hoger aantal medewerkers dat tijdelijk bij derden is ingezet.

De post doorberekeningen aan derden heeft betrekking op tolkosten die met ingang van 2025 geen onderdeel meer uitmaken van het reguliere tarief, maar op basis van daadwerkelijk gemaakte kosten afzonderlijk aan derden worden doorbelast.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026  
.....

1.7 TOELICHTING OP DE WINST- en VERLIESREKENING

LASTEN

<b>12. Personeelskosten</b>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€
Lonen en salarissen		12.687.209	12.296.252
Sociale lasten		2.204.081	2.017.914
Pensioenpremies		1.281.195	1.281.154
Andere personeelskosten:			
- Opleidingen		106.561	97.353
- Werving en selectie		117.370	110.715
- Arbokosten		689	624
- Overige		232.780	320.172
- Mutaties voorziening RVU		1.264	46.404
Subtotaal		<u>16.631.149</u>	<u>16.170.588</u>
Personeel niet in loondienst		1.484.155	2.350.736
Totaal personeelskosten		<u><u>18.115.304</u></u>	<u><u>18.521.324</u></u>
Specificatie aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:	ultimo	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Leidinggevend		10,6	9,2
Uitvoerend		135,6	139,2
Gedragwetenschappers		17,0	18,3
Secretariaat		13,5	15,5
Aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden		<u><u>176,7</u></u>	<u><u>182,2</u></u>

**Toelichting:**

Vanwege een structureel dalende trend in het aantal opgelegde maatregelen wordt actief gestuurd op een afbouw van de personele capaciteit. De ontwikkeling van het aantal fte volgt daarmee de afnemende zorgvraag, waarbij zorgvuldig wordt bewaakt dat de continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening gewaarborgd blijven.

De salariskosten zijn hoger dan in 2024, ondanks een lichte daling in het aantal fte. In 2025 zijn de lonen verhoogd conform de bepalingen uit de cao Jeugdzorg 2024–2025. Per 1 maart 2025 is een structurele loonstijging van 3,6% doorgevoerd voor alle medewerkers.

In het verslagjaar is voor een bedrag van € 1,48 mln. aan personeel niet in loondienst ingezet, een daling van 37% t.o.v. 2024. Het betreft met name tijdelijke inhuur via detacherings- en uitzendbureaus en in beperkte mate zelfstandigen zonder personeel.

De inzet van personeel niet in loondienst is voornamelijk gericht op het waarborgen van continuïteit van de uitvoering van wettelijke taken, onder meer bij vacatures en langdurig ziekteverzuim.

JB west streeft ernaar de inzet van personeel niet in loondienst structureel te beperken en deze vorm van inhuur waar mogelijk te vervangen door medewerkers in loondienst. Hierbij wordt nadrukkelijk rekening gehouden met geldende wet en regelgeving, waaronder de Wet DBA.

**13. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

De specificatie is als volgt:

		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€
Afschrijvingen:			
- materiële vaste activa		68.236	68.327
Totaal afschrijvingen		<u><u>68.236</u></u>	<u><u>68.327</u></u>

**VOOR WAARMERKINGS-  
DOEL EN**



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.  
d.d. 27/05/2026

## Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 2025

### 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- en VERLIESREKENING

**Toelichting:**

De afschrijvingen hebben betrekking op materiële vaste activa en zijn berekend conform de vastgestelde grondslagen, zoals toegelicht in paragraaf 1.4. Er hebben zich in het verslagjaar geen bijzondere wijzigingen of incidentele afschrijvingen voorgedaan.

<b>14. Overige bedrijfskosten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Doorbelasting stichting JB west Beleid en Bedrijfsvoering	6.704.992	6.803.768
Lasten en activiteiten van cliënten	406.625	477.155
Overige bedrijfskosten	1.853.460	1.555.430
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>8.965.077</b>	<b>8.836.353</b>

**Toelichting:**

De kosten van de stichting Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering worden binnen het organisatorisch verband doorbelast aan de groepsmaatschappijen op basis van de begrote baten. In 2025 bedraagt het doorbelastingspercentage voor stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 45,09% (2024: 45,66%). De daling van het bedrag houdt verband met lagere kosten bij stichting Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering ten opzichte van het voorgaande jaar.

De toename van de overige bedrijfskosten wordt grotendeels verklaard door de mutatie in de voorziening voor oninbare vorderingen (€ 220.000), zoals nader toegelicht bij de balanspost debiteuren en overige vorderingen.

**Honoraria accountant**

De honoraria van de accountant over 2025 zijn verwerkt in de jaarrekening van het groepshoofd, de stichting Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering en worden vanuit deze stichting doorbelast aan de stichting Jeugdbescherming west Haaglanden.

**Transacties met verbonden partijen**

Verbonden partijen betreffen (rechts)personen waarmee Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden een relatie heeft waarbij sprake is van invloed van betekenis, dan wel (rechts)personen die invloed van betekenis kunnen uitoefenen op de stichting. In het boekjaar hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan die niet op zakelijke grondslag zijn uitgevoerd

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

27/05/2026  
d.d. ....

## Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden 2025

### 1.8 WNT-verantwoording

#### **Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)**

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en toezichthouders over het jaar 2025 is als volgt:

#### **Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling**

	<b>A.J. Roterling</b>	<b>H.A.R. Westdijk</b>
Functie (functienaam)	Bestuurder	Bestuurder
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	30-apr-25	31-dec-25
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	45,090%	45,090%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	33.063	92.987
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	0	0
<b>Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris</b>	<b>33.063</b>	<b>92.987</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	33.503	101.904

#### Vergelijkende cijfers 2024

In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-okt-24
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	46,119%	46,119%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	95.604	23.316
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	0	0
<b>Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris</b>	<b>95.604</b>	<b>23.316</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	98.694	24.808

#### **C.I. de Roo**

	Bestuurder
Functie (functienaam)	
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	45,090%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	75.769
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	0
<b>Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris</b>	<b>75.769</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	101.904

#### Vergelijkende cijfers 2024

In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jul-24
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	46,119%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	36.096
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	0
<b>Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris</b>	<b>36.096</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	49.616

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026  
.....

1.8 WNT-verantwoording

Toezichthoudende topfunctionarissen

	M. Schoenmaker	M.R. van Bergen
Functie (functienaam)	Voorzitter	Lid RvT
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>12.229</b>	<b>8.152</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	33.900	22.600

Vergelijkende cijfers 2024

In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>11.843</b>	<b>7.895</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	32.100	21.400

	J.J.T. van Leijden	T. van Altena
Functie (functienaam)	Lid RvT	Lid RvT
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>8.152</b>	<b>8.152</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	22.600	22.600

Vergelijkende cijfers 2024

In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>7.895</b>	<b>7.895</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.400	21.400

	F. Orgü
Functie (functienaam)	Lid RvT
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>8.152</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	22.600

Vergelijkende cijfers 2024

In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>7.895</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.400

**Toelichting**

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp aan Jeugdbescherming west een totaalscore van 10 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse IV, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 226.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 33.900 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 22.600. Deze maxima worden niet overschreden. Toerekening aan de vestiging Haaglanden heeft voor alle leidinggevende - en toezichthoudende topfunctionarissen plaatsgevonden conform het begrote percentage (45,09%) dat is gebruikt voor het doorbelasten van de kosten van de andere vestigingen.



## 1.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Jeugdbescherming west heeft de jaarrekening 2024 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 20 mei 2026, onder gelijktijdige goedkeuring daarvan door de raad van toezicht.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de winst- en verliesrekening.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Geen

### Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.  
\_\_\_\_\_  
H.A.R. Westdijk  
Bestuurder  
20 mei 2026

W.G.  
\_\_\_\_\_  
C.I. de Roo  
Bestuurder  
20 mei 2026

W.G.  
\_\_\_\_\_  
Dr. Mr. M. Schoemaker  
Voorzitter raad van toezicht  
20 mei 2026

W.G.  
\_\_\_\_\_  
Drs. F. Örgü  
Lid van raad van toezicht  
20 mei 2026

W.G.  
\_\_\_\_\_  
Drs. M. van Bergen  
Lid van raad van toezicht  
20 mei 2026

W.G.  
\_\_\_\_\_  
Drs. J.J.T. van Leijden EMIA  
Lid van raad van toezicht  
20 mei 2026

W.G.  
\_\_\_\_\_  
Drs. T. van Altena  
Lid van raad van toezicht  
20 mei 2026

## 2. OVERIGE GEGEVENS

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026  
.....

## 2 OVERIGE GEGEVENS

### 2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van de stichting Jeugdbescherming west Haaglanden.

### 2.2 Nevenvestigingen

Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden heeft een nevenvestiging aan het Croesinckplein 24, 2722 EA te Zoetermeer.

### 2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

27/05/2026  
d.d. ....

Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van  
Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

### Verklaring over de in de Jaarverslaggeving 2025 opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel met beperking

Wij hebben de in de Jaarverslaggeving 2025 opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening, uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking', een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden in overeenstemming met de Regeling Jeugdwet en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling Jeugdwet van toepassing.

#### De basis voor ons oordeel met beperking

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden heeft in de jaarrekening toegelicht op welke topfunctionaris(sen) bij welke WNT-instellingen de omstandigheden, zoals hierna nader toegelicht, toezien.

Wij zijn niet in staat geweest:

- vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende topfunctionarissen overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-gegevens over zowel 2025 als 2024 van de topfunctionaris(sen) bij de WNT-instellingen, inclusief een eventuele onverschuldigde betaling als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in de overige doorbelaste kosten zijn begrepen, zoals in de jaarrekening in paragraaf 1.8 op pagina 22 toegelicht, in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdbescherming west Haaglanden zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### **Verklaring over de in de Jaarverslaggeving 2025 opgenomen andere informatie**

De Jaarverslaggeving 2025 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de Regeling Jeugdwet en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met de Regeling Jeugdwet.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling Jeugdwet en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

drs. J.A. (Marco) Walhout RA