

JAARVERSLAGGEVING 2025

Jeugd
bescherming west

Zeeland

20 mei 2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **27/05/2026**.

Stichting Jeugdbescherming west Zeeland 2025

INHOUDSOPGAVE	Pagina
Bestuursverslag (zie geconsolideerde jaarrekening)	
1 Jaarrekening 2025	
1.1 Balans per 31 december 2025	2
1.2 Winst- en verliesrekening over 2025	3
1.3 Kasstroomoverzicht over 2025	4
1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	5
1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025	
Activa	11
Passiva	12
1.6 Mutatieoverzicht materiële vaste activa	16
1.7 Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025	
Baten	17
Lasten	18
1.8 WNT verantwoording	20
1.9 Vaststelling en goedkeuring	22
2 Overige gegevens	
2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	24
2.2 Nevenvestigingen	24
2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	24

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **27/05/2026**

1. JAARREKENING



Stichting Jeugdbescherming west Zeeland 2025

1.1 BALANS

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25 €	31-dec-24 €
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	435.609	468.358
Totaal vaste activa		435.609	468.358
Vlottende activa			
Debiteuren en overige vorderingen	2	883.138	881.322
Vordering op groepsmaatschappijen	2b	81.519	97.796
Liquide middelen	3	1.437.739	1.528.268
Totaal vlottende activa		2.402.396	2.507.386
Totaal activa		2.838.005	2.975.744
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Kapitaal	5	45	45
Bestemmingsreserves		0	0
Algemene en overige reserves		1.926.788	2.038.087
Totaal eigen vermogen		1.926.833	2.038.132
Vorzieningen	6	43.700	36.100
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Overige kortlopende schulden	8	867.472	901.513
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		867.472	901.513
Totaal passiva		2.838.005	2.975.745



Stichting Jeugdbescherming west Zeeland 2025

1.2 WINST- en VERLIESREKENING

	<u>Ref.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties	10	8.371.031	8.263.992
Subsidies	11	0	15.800
Overige bedrijfsopbrengsten	12	4.103	108.817
Som der bedrijfsopbrengsten		8.375.134	8.388.609
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	13	5.646.430	5.497.025
Afschrijvingen op materiële vaste activa	14	52.732	59.107
Pupilgebonden kosten	15	108.782	63.020
Overige bedrijfskosten	15	2.678.488	2.601.647
Som der bedrijfslasten		8.486.432	8.220.799
BEDRIJFSRESULTAAT REGULIER		-111.298	167.810
Bijzondere baten/lasten	16		
Verkoop pand opbrengst		0	1.410.000
Verkoop pand kosten		0	537.288
		0	872.712
BEDRIJFSRESULTAAT		-111.298	1.040.522
Financiële baten en lasten	17	0	-4.913
RESULTAAT BOEKJAAR		-111.298	1.035.609
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsreserves		0	0
Algemene / overige reserves		-111.298	1.035.609
		-111.298	1.035.609



Stichting Jeugdbescherming west Zeeland 2025

1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			-111.298		1.040.522
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen	12	52.732		59.107	
- mutaties voorzieningen	6	7.600		-141.300	
			60.332		-82.193
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	2	-1.816		-622.275	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	8	-34.041		-651.767	
			<u>-35.857</u>		<u>-1.274.042</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			-86.823		-315.713
Mutaties in vorderingen/schulden groepsmaatschappijen					
	2b	16.277		-155.556	
- Ontvangen interest		0		0	
- Betaalde interest		0		-4.913	
			<u>0</u>		<u>-4.913</u>
			<u>16.277</u>		<u>-155.556</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			-70.546		-476.182
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	1	-19.983		-474.164	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	0		796.994	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-19.983		322.830
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Egalisatierekening materiele vaste activa			0	-339.682	
Aflossing langlopende schulden			0	-249.579	
			<u>0</u>		<u>-589.261</u>
Mutatie geldmiddelen			<u>-90.529</u>		<u>-742.613</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	3		1.528.268		2.270.881
Stand geldmiddelen per 31 december	3		1.437.739		1.528.268
Mutatie geldmiddelen			<u>-90.529</u>		<u>-742.613</u>



1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens

Stichting Jeugdbescherming west Zeeland is statutair (en feitelijk) gevestigd te Middelburg, op het adres Buitenruststraat 20b, en is geregistreerd onder KvK-nummer 22051869

De belangrijkste activiteiten van de stichting bestaan uit het uitvoeren van wettelijke taken op grond van de Jeugdwet als gecertificeerde instelling. Hieronder vallen het uitvoeren van kinderschermingsmaatregelen en jeugdreclassering, alsmede daarmee samenhangende taken zoals preventie van civiele en strafrechtelijke maatregelen en het organiseren van aansluitende zorg na afloop van een maatregel.

Groepsverhoudingen en consolidatie

Stichting Jeugdbescherming west Zeeland maakt onderdeel uit van de Jeugdbescherming west-groep. Binnen deze groep heeft stichting Jeugdbescherming west Zeeland de positie van groepsmaatschappij. De groep bestaat verder uit de volgende rechtspersonen:

- stichting Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering (groepshoofd)
- stichting Jeugdbescherming west Haaglanden
- stichting Jeugdbescherming west Zuid-Holland

Over deze groepsmaatschappijen wordt volledige centrale zeggenschap uitgeoefend.

In de geconsolideerde jaarrekening van stichting Jeugdbescherming west Beleid en Bedrijfsvoering zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Stelselwijziging 2024 WNT voortgezet in 2025

Op grond van de toepasselijke wet- en regelgeving dienen in de WNT-verantwoording alle (direct en indirect) voor rekening van de entiteit komende kosten voor de functievervulling van de topfunctionaris niet in dienstbetrekking te worden verantwoord.

In het boekjaar 2024 heeft Stichting Jeugdbescherming west Zeeland, uit hoofde van de doelstelling van de Wet normering topinkomens en de daarbij behorende transparantie-eisen, een stelselwijziging doorgevoerd waarbij niet langer de doorbelaste kosten, maar de totale feitelijke door de topfunctionaris ontvangen bezoldiging is verantwoord. De vergelijkende cijfers over het voorgaande boekjaar zijn daarbij aangepast naar de voor rekening van Stichting Jeugdbescherming west Zeeland gekomen kosten voor de functievervulling van de topfunctionaris.

Deze wijze van verantwoorden is in het boekjaar 2025 ongewijzigd voortgezet. Als gevolg van de stelselwijziging is het resultaat niet gewijzigd en is de invloed op het vermogen per eind van het vergelijkende boekjaar nihil.

Presentatiewijziging

Met ingang van het boekjaar 2025 heeft Stichting Jeugdbescherming west Zeeland de presentatie van de nog te factureren omzet per einde boekjaar gewijzigd. In voorgaande boekjaren werd de nog te factureren omzet gesaldeerd met het van de Zeeuwse gemeenten ontvangen voorschot. Ultimo 2024 bedroeg dit voorschot € 550.000.

In het boekjaar 2025 is dit voorschot volledig afgelost. De nog te factureren omzet wordt vanaf 2025 niet langer gesaldeerd met eventuele voorschotten, maar als afzonderlijke vordering gepresenteerd onder de debiteuren en overige vorderingen aan de debetzijde van de balans. Ter vergelijking: in het voorgaande boekjaar werd het gesaldeerde saldo van de nog te factureren omzet en het voorschot gepresenteerd aan de creditzijde van de balans.

Deze wijziging betreft uitsluitend een presentatiewijziging en heeft geen invloed op het resultaat of het eigen vermogen.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 BW2, met uitzondering van afdeling 1, 11 en 12 en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ 655 Zorginstellingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Gebruik van schattingen

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen, schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden en kortlopende vorderingen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Stichting Jeugdbescherming west Zeeland beschikt per ultimo 2025 over een solide vermogenspositie en kent een stabiele exploitatie. In tegenstelling tot andere regio's is geen sprake van een daling van het aantal uitgevoerde maatregelen, waardoor de opbrengsten op peil zijn gebleven.

De continuïteit van de stichting is wel verbonden met het voortbestaan van het organisatorisch verband waarbinnen Jeugdbescherming west Zeeland opereert, waaronder de stichtingen Jeugdbescherming west Haaglanden, Jeugdbescherming west Zuid-Holland en Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering. De ondersteunende en faciliterende activiteiten die binnen dit verband centraal zijn georganiseerd, zijn van essentieel belang voor het functioneren van de Zeeuwse stichting.

Het in 2025 gesloten Bestuurlijk Akkoord voor de regio Zuidwest is niet rechtstreeks van toepassing op de regio Zeeland. Dit akkoord heeft echter wel indirecte gevolgen voor het financieel en organisatorisch kader van Jeugdbescherming west als geheel, onder meer via landelijke en regionale beleidsontwikkelingen en financiële afspraken. Deze effecten worden binnen het organisatorisch verband gemonitord en waar nodig betrokken bij de financiële besturing.

Op basis van het voorgaande verwacht de raad van bestuur dat Jeugdbescherming west Zeeland haar verplichtingen kan blijven voldoen en dat de continuïteit van de activiteiten in 2026 is gewaarborgd.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar



1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven op basis van de geschatte levensduur. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

In de toelichting op de balans is een nadere uiteenzetting van de grondslagen per voorziening uitgewerkt.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Ten aanzien van de kortlopende schulden is het opslagpercentage voor personele lasten bij de bepaling van de reservering vakantiedagen gebaseerd op het uitgangspunt dat het saldo aan vakantiedagen tussentijds uitgekeerd gaat worden.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

Stichting Jeugdbescherming west Zeeland heeft in het verleden nog geen gebruik gemaakt van financiële derivaten en is dit ook niet voornemens te gaan doen.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld). Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Subsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Jeugdbescherming west Zeeland zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Pensioenen

Jeugdbescherming west heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Jeugdbescherming west. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Jeugdbescherming west betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

PFZW is per 1 januari 2026 overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel onder de Wet toekomst pensioenen (Wtp). Onder het nieuwe stelsel is de hoogte van het pensioen van de deelnemers afhankelijk van de ingelegde premies en de door PFZW behaalde beleggingsresultaten. Jeugdbescherming west betaalt hiervoor pensioenpremies aan PFZW, waarvan de helft door de werkgever en de helft door de werknemer wordt gedragen. De jaarlijkse aanpassing van pensioenuitkeringen en pensioenvermogens is binnen het nieuwe stelsel afhankelijk van het behaalde rendement en niet langer van de dekkingsgraad van het pensioenfonds. Jeugdbescherming west heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van eventuele toekomstige premieverhogingen. Daarom verwerkt Jeugdbescherming west uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde pensioenpremies als last in de jaarrekening.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Personeel niet in loondienst

Onder personeel niet in loondienst wordt verstaan de inzet van personen die niet op basis van een arbeidsovereenkomst bij de instelling in dienst zijn, maar die tegen vergoeding werkzaamheden verrichten ten behoeve van de reguliere bedrijfsvoering. Hieronder vallen onder meer gedetacheerden, uitzendkrachten en zzp'ers. De hiermee samenhangende kosten worden verantwoord onder de personeelskosten in de staat van baten en lasten.

1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Jeugdbescherming west Zeeland zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT-verantwoording inzake stichting Jeugdbescherming west Zeeland is opgenomen in de toelichting op de winst- en verliesrekening in de jaarrekening van Stichting Jeugdbescherming west Zeeland. .

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Gebouwen	0	0
Verbouwingen	435.609	468.358
Auto's	0	0
Inventaris	0	0
Totaal materiële vaste activa	<u>435.609</u>	<u>468.358</u>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	468.358	863.372
Bij: investeringen	19.983	474.164
Af: afschrijvingen	-52.732	-72.184
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	-796.993
Boekwaarde per 31 december	<u>435.609</u>	<u>468.359</u>

Toelichting:

In het boekjaar zijn investeringen gedaan in het airconditioningsysteem en in de verbetering van de toegangscontrole van de gebouwen.

2. Debiteuren en overige vorderingen

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	4.029	568.752
Nog te factureren omzet	620.804	0
Vooruitbetaalde bedragen	252.842	271.259
Nog te ontvangen bedragen	4.631	40.325
Overige vorderingen	832	986
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>883.138</u>	<u>881.322</u>

Toelichting:

De afname van de vorderingen op debiteuren ten opzichte van het voorgaande boekjaar wordt met name verklaard door verschillen in betaalmomenten van debiteuren rond de jaarafsluiting. Daarnaast wordt de nog te factureren omzet per einde boekjaar als gevolg van een presentatiewijziging niet langer gesaldeerd met ontvangen voorschotten, maar afzonderlijk gepresenteerd onder de debiteuren en overige vorderingen.

Op de nog te factureren omzet is geen voorziening voor oninbare bedragen gevormd, aangezien deze omzet betrekking heeft op gedeclareerde en door de financiers goedgekeurde werkzaamheden.

Vooruitbetaalde bedragen betreffen onder meer de nog te ontvangen btw-compensatie inzake het pand te Middelburg (€ 194.000) alsmede vooruitbetaalde huurkosten voor het eerste kwartaal van 2026.

2b. Vorderingen op groepsmaatschappijen

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
JB West Beleid en Bedrijfsvoering	62.932	36.000
JB West Haaglanden	11.726	39.864
JB West Zuid Holland	6.861	21.932
Totaal vorderingen op groepsmaatschappijen	<u>81.519</u>	<u>97.796</u>

Toelichting:

De vorderingen op groepsmaatschappijen ontstaan voornamelijk door onderlinge doorbelasting van kosten en opbrengsten tussen de groepsmaatschappijen. De saldi worden periodiek verrekend met als doel de rekening-courantposities zo laag mogelijk te houden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026

Stichting Jeugdbescherming west Zeeland 2025

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

3. Liquide middelen	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Bankrekeningen	1.437.739	1.528.268
Totaal liquide middelen	1.437.739	1.528.268

Toelichting:

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

5. Eigen vermogen	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Kapitaal	45	45
Algemene en overige reserves	1.926.788	2.038.087
Totaal eigen vermogen	1.926.833	2.038.132

5.2 Algemene en overige reserves

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€
Algemene reserve	2.038.131	-111.298	0	1.926.833
Totaal algemene en overige reserves	2.038.131	-111.298	0	1.926.833

Toelichting:

In de financiële beoordeling van gecertificeerde instellingen voor jeugdbescherming en jeugdreclassering wordt aangesloten bij de definitie van het buffervermogen zoals opgenomen in de Handreiking landelijke tarieven en bekostiging jeugdbescherming en jeugdreclassering. Het buffervermogen wordt daarbij uitgedrukt als het eigen vermogen in verhouding tot de opbrengsten.

Het buffervermogen van Stichting Jeugdbescherming west Zeeland bedraagt per 31 december 2025 circa 23%. Op basis van de hiervoor genoemde handreiking wordt dit niveau aangemerkt als ruim voldoende. Het eigen vermogen biedt daarmee een toereikende buffer om financiële risico's op te vangen en de continuïteit van de uitvoering van de wettelijke taken te waarborgen.

Eigen vermogen	1.926.788	2.038.087
Af: boekwaarde materiële vaste activa	435.609	468.358
Weerstandsvermogen	1.491.179	1.569.729

6. Voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€	€
- jubileumgratificatie	36.100	19.460	11.860	0	43.700
Totaal voorzieningen	36.100	19.460	11.860	0	43.700

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25
	€
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	13.100
Langlopend deel van de voorzieningen (2-5 jr.)	30.600
Langlopend deel van de voorzieningen (> 5 jr.)	0

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **27/05/2026**

Stichting Jeugdbescherming west Zeeland 2025

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Toelichting

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumuitkering betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen en is gebaseerd op het uit te betalen bedrag in de komende vijf jaar voor medewerkers welke per 1 januari 2026 in dienst zijn.

8. Overige kortlopende schulden

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Crediteuren	44.865	35.975
Belastingen en premies sociale verzekeringen	319.783	302.090
Schulden terzake pensioenen	66.984	69.958
Vakantiegeld	190.564	181.413
Vakantiedagen	213.968	198.000
Vooruitontvangen Inkooporganisatie Zeeland	0	50.591
Te besteden subsidies	0	0
Aflossingsverplichting	0	0
Egalisatieverplichting materiële vaste activa	0	0
Overige kortlopende schulden	31.308	63.486
	867.472	901.513
Totaal overige kortlopende schulden		

Toelichting:

De overige kortlopende schulden bestaan hoofdzakelijk uit kortlopende verplichtingen die naar verwachting binnen één jaar na balansdatum worden afgewikkeld. Hieronder zijn onder meer begrepen nog te betalen kosten, verplichtingen uit hoofde van belastingen en sociale lasten, alsmede overige overlopende passiva.

In vergelijking met het voorgaande boekjaar zijn geen materiële wijzigingen opgetreden in de samenstelling van de overige kortlopende schulden.

Specificatie vooruitontvangen inkooporganisatie Zeeland

Nog te factureren omzet	0	499.409
Af: ontvangen voorschotten	0	-550.000
	0	-50.591

Toelichting:

In het boekjaar 2025 is het per ultimo 2024 uitstaande voorschot van € 550.000 van de inkooporganisatie Zeeland volledig afgelost. Hierdoor is per einde boekjaar geen voorschot meer aanwezig en wordt de nog te factureren omzet als afzonderlijke vordering gepresenteerd.

9.a. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Fiscale eenheid

Stichting Jeugdbescherming west Zeeland maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting met stichting Jeugdbescherming west Haaglanden, stichting Jeugdbescherming west Beleid en Bedrijfsvoering en stichting Jeugdbescherming west Zuid-Holland. Ultimo 2025 bedragen de schulden van de fiscale eenheid € 15.881 (2024 € 15.545).



1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Huurverplichtingen

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken voor de stichting Jeugdbescherming west Zeeland:

Onroerende zaak	Jaarhuursom 2026	Omvang verplichting komende 5 jaar	Omvang verplichting resterende jaren	Einddatum huurcontract
Buitenruststraat20, Middelburg	€ 152.434	€ 762.172	€ 457.303	31-12-2033
Totaal	€ 152.434	€ 762.172	€ 457.303	

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van (mogelijke) materiële nacontroles door gemeenten op de gedeclareerde prestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Stichting Jeugdbescherming west Zeeland heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles. Stichting Jeugdbescherming west Zeeland verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles geen noemenswaardige correcties op de gedeclareerde en verantwoorde opbrengsten uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning.

Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen

Fiscale positie vennootschapsbelasting

Met de invoering van de Jeugdwet per 1 januari 2015 zijn gemeenten verantwoordelijk geworden voor de organisatie van jeugdhulp en sluiten zij daartoe contracten af met aanbieders. Deze overgang van subsidiebekostiging naar bekostiging op contractbasis kan voor jeugdhulpinstellingen het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht met zich brengen.

In december 2019 heeft de staatssecretaris van Financiën in een besluit, gepubliceerd in de Staatscourant, toegelicht dat de werkzaamheden en activiteiten van Gecertificeerde Instellingen niet kwalificeren als 'zorg' in de zin van de zorgvrijstelling. Naar aanleiding hiervan is in 2021 een ondernemingstoets uitgevoerd. Op basis van deze toets en de feitelijke omstandigheden is het bestuur van oordeel dat Stichting Jeugdbescherming west Zeeland geen winstoogmerk heeft gehad en niet voldoet aan de criteria voor het drijven van een onderneming in de zin van de Wet op de vennootschapsbelasting.

Ook de resultaten over de boekjaren 2020 tot en met 2025 geven geen aanleiding om dit standpunt te herzien. In de jaarrekening is derhalve geen rekening gehouden met vennootschapsbelastingplicht. Indien zich in de toekomst omstandigheden zouden voordoen die wel leiden tot een positieve uitkomst van de ondernemingstoets, is het bestuur van mening dat de aard en inrichting van het overgrote deel van de werkzaamheden — zoals verwoord en begrensd in de Jeugdwet — zouden moeten leiden tot toepassing van een subjectieve vrijstelling in het kader van de Wet op de vennootschapsbelasting.



1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Onzekerheden personele verplichtingen

1) Opheffing handhavingsmoratorium Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)

Per 1 januari 2025 is het handhavingsmoratorium met betrekking tot de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA) opgeheven. Voor ingehuurde zelfstandigen zonder personeel (zzp'ers) die kwalificeren als werknemer, dan wel waarbij sprake is van schijnzelfstandigheid, bestaat het risico van naheffing van loonheffingen en (pensioen)premies over eerdere jaren. Daarnaast is sprake van een risico op naheffingen en boetes indien door de Belastingdienst wordt vastgesteld dat sprake is van (voorwaardelijke) opzet of indien onvoldoende maatregelen zijn getroffen om situaties van schijnzelfstandigheid te voorkomen of te beëindigen.

Om voornoemde risico's te beperken heeft JB west maatregelen getroffen, waaronder aanscherping van het inhuurbeleid, (her)beoordeling van contractuele afspraken en actieve monitoring van de inzet van personeel niet in loondienst in relatie tot geldende wet- en regelgeving.

De uiteindelijke financiële impact is echter mede afhankelijk van de wijze waarop de handhaving en interpretatie van de Wet DBA zich in de praktijk ontwikkelen. Daarbij geldt dat de regelgeving in de afgelopen jaren beperkt is gehandhaafd en zowel publieke als private organisaties gedurende die periode inhuur op basis van zelfstandigheid hebben toegepast. Niet kan worden uitgesloten dat toekomstige handhavingsbeslissingen leiden tot een andere beoordeling van eerdere situaties dan destijds op basis van de geldende praktijk mocht worden verwacht. Hierdoor bestaat onzekerheid omtrent de vraag of naheffingen en/of boetes aan de orde zullen zijn en, indien dat het geval is, wat de omvang daarvan zal zijn.

Gezien deze onzekerheden kan op het moment van het opmaken van de jaarrekening geen betrouwbare schatting worden gemaakt van eventuele verplichtingen. Om die reden is hiervoor geen voorziening opgenomen in de balans en is volstaan met deze toelichting.

2) Toeslag meer uren parttimers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan over de vergoeding van meeruren door medewerkers die in deeltijd werken. De mogelijke gevolgen van deze uitspraak voor de zorgsector en de verschillende toepasselijke cao's worden momenteel nader onderzocht. Daarbij bestaat onder meer onzekerheid over de reikwijdte van de uitspraak, de eventuele toepassing met terugwerkende kracht en de betekenis daarvan voor verschillende arbeids- en uren systematieken.

Op het moment van het opmaken van de jaarrekening kan nog niet worden vastgesteld of en in hoeverre deze uitspraak zal leiden tot aanvullende verplichtingen voor de instelling. Een betrouwbare schatting van de mogelijke financiële gevolgen is derhalve niet mogelijk. Om die reden is geen verplichting opgenomen in de balans en is volstaan met deze toelichting.

Stichting Jeugdbescherming west Zeeland 2025

1.6. MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Installaties/ verbouwing	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari		
- aanschafwaarde	513.046	513.046
- cumulatieve afschrijvingen	44.688	44.688
Boekwaarde per 1 januari	<u>468.358</u>	<u>468.358</u>
Mutaties in het boekjaar		
af		
- investeringen	19.983	19.983
- afschrijvingen	52.732	52.732
- versnelde afschrijvingen	0	0
subtotaal	<u>-32.749</u>	<u>-32.749</u>
- desinvestering	0	0
- afschrijvingen desinvesteringen	0	0
subtotaal	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-32.749</u>	<u>72.715</u>
Stand per 31 december		
- aanschafwaarde	533.029	533.030
- cumulatieve afschrijvingen	97.420	97.421
Boekwaarde per 31 december	<u>435.609</u>	<u>435.609</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	10-20%	



Stichting Jeugdbescherming west Zeeland 2025

1.7 TOELICHTING OP DE WINST- en VERLIESREKENING

BATEN

10. Opbrengsten zorgprestaties

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengsten Jeugdwet	7.844.831	7.700.524
Overige opbrengsten	526.200	563.468
Totaal	<u>8.371.031</u>	<u>8.263.992</u>

Toelichting:

De opbrengsten uit zorgprestaties zijn per saldo gestegen ten opzichte van 2024. Deze stijging houdt samen met ontwikkelingen in de omvang en samenstelling van de uitgevoerde wettelijke maatregelen, alsmede met doorgevoerde tariefaanpassingen. De opbrengsten hebben betrekking op de uitvoering van ondertoezichtstellingen, voogdijmaatregelen en maatregelen op het gebied van jeugdreclassering, waarbij de stichting verantwoordelijk is voor de regievoering richting jeugdigen en gezinnen.

De overige opbrengsten betreffen bijdragen voor activiteiten op het gebied van Kennis en Innovatie en hebben betrekking op de samenwerking met het voorveld binnen de wijkteams, met name gericht op het vrijwillige kader en het versterken van de aansluiting tussen preventie, wijkteams en het gedwongen kader. Deze opbrengsten bedragen € 526.200.

11. Subsidies

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Subsidies overig	0	15.800
Totaal	<u>0</u>	<u>15.800</u>

Toelichting:

In het boekjaar 2025 zijn geen subsidies ontvangen en derhalve zijn geen subsidieopbrengsten verantwoord.

12. Overige bedrijfsopbrengsten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Overige opbrengsten:		
Verhuur onroerend goed	0	99.204
Overige opbrengsten	4.103	9.613
Totaal	<u>4.103</u>	<u>108.817</u>

Toelichting:

In het boekjaar 2025 zijn geen opbrengsten uit verhuur van onroerend goed verantwoord. Dit houdt verband met de verkoop van het pand aan de Roozenburglaan te Middelburg in 2024. In het huidige pand zijn geen onderhuurders aanwezig.

1.7 TOELICHTING OP DE WINST- en VERLIESREKENING

LASTEN

13. Personeelskosten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
	€	€	
Lonen en salarissen	4.189.734	3.895.035	
Sociale lasten	723.664	662.380	
Pensioenpremies	416.808	405.379	
Andere personeelskosten:			
opleidingen	53.569	47.467	
werving en selectie	10.890	32.670	
arbo	1.691	476	
Overige personeelskosten	<u>90.698</u>	<u>69.723</u>	
Subtotaal	5.487.054	5.113.130	
Personeel niet in loondienst	159.377	383.895	
	<u>5.646.431</u>	<u>5.497.025</u>	
Specificatie aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:	ultimo	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Leidinggevend		4,2	3,9
Uitvoerend		51,5	54,9
Gedragswetenschappers		4,1	4,1
Teamondersteuners		4,2	4,2
Aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden		<u>64,1</u>	<u>67,2</u>

Het aantal fte is in JBwest Zeeland licht gedaald ten opzichte van 2024, ondanks dat in de regio Zeeland er nog geen sprake is van een dalende trend in het aantal opgelegde maatregelen.

De salariskosten zijn hoger dan in 2024. In 2025 zijn de lonen verhoogd conform de bepalingen uit de cao Jeugdzorg 2024–2025. Per 1 maart 2025 is een structurele loonstijging van 3,6% doorgevoerd voor alle medewerkers.

In het verslagjaar is voor een bedrag van € 159K aan personeel niet in loondienst ingezet, een daling van 58% t.o.v. 2024. Het betreft met name tijdelijke inhuur via detachings en uitzendbureaus en in beperkte mate zelfstandigen zonder personeel.

De inzet van personeel niet in loondienst is voornamelijk gericht op het waarborgen van continuïteit van de uitvoering van wettelijke taken, onder meer bij vacatures en langdurig ziekteverzuim.

JB west streeft ernaar de inzet van personeel niet in loondienst structureel te beperken en deze vorm van inhuur waar mogelijk te vervangen door medewerkers in loondienst. Hierbij wordt nadrukkelijk rekening gehouden met geldende wet en regelgeving, waaronder de Wet DBA.

14. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
- materiële vaste activa	<u>52.732</u>	<u>59.107</u>
Totaal afschrijvingen	<u>52.732</u>	<u>59.107</u>

Toelichting:

De afschrijvingen op de immateriële en materiële vaste activa zijn bepaald op basis van de gehanteerde grondslagen en hebben betrekking op reguliere investeringen. In het boekjaar hebben zich geen bijzondere omstandigheden voorgedaan die aanleiding geven tot afwijkende afschrijvingen.

Stichting Jeugdbescherming west Zeeland 2025

1.7 TOELICHTING OP DE WINST- en VERLIESREKENING

15. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Doorbelastingen van de stichting Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering	2.294.066	1.964.175
Pupilgebonden kosten	108.782	63.020
Overige bedrijfskosten	<u>384.422</u>	<u>637.472</u>
Totaal overige bedrijfskosten	<u><u>2.787.270</u></u>	<u><u>2.664.667</u></u>

Toelichting:

De kosten van de stichting Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering worden binnen het organisatorisch verband doorbelast aan de groepsmaatschappijen op basis van de begrote omzet van deze maatschappijen. In het boekjaar 2025 is het doorbelastingspercentage voor Stichting Jeugdbescherming west Zeeland gestegen van 13,17% naar 15,4%. Deze stijging hangt samen met wijzigingen in de onderlinge verdeling van de kosten binnen de groep. De totale kosten van Beleid & Bedrijfsvoering zijn in 2025 licht gedaald.

De pupilgebonden kosten zijn toegenomen als gevolg van eenmalige, incidentele inzet van forensische diagnostiek bij één van onze gezinnen ten bedrage van € 55.000.

De overige bedrijfskosten zijn per saldo afgenomen. Dit wordt onder meer verklaard door het feit dat in 2025 huisvestingslasten ten bedrage van € 160.000 zijn doorbelast binnen de groep, terwijl in het voorgaande boekjaar geen doorbelasting van deze kosten heeft plaatsgevonden.

16. Bijzondere baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Verkoop pand Middelburg	0	1.410.000
Versnelde afschrijving activa	0	796.993
Afboeken egalisatierekening materiele vaste activa	0	-366.169
Overige kosten verkoop	0	106.464
Totaal bijzondere baten en lasten	<u><u>0</u></u>	<u><u>872.712</u></u>

Toelichting:

De verkoop van het pand aan de Roozenburglaan te Middelburg is financieel volledig afgewikkeld in het boekjaar 2024. In het boekjaar 2025 hebben zich geen bijzondere baten en lasten voorgedaan.

17. Financiële baten en lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentelasten hypotheek	0	4.913
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>0</u></u>	<u><u>4.913</u></u>

Toelichting:

De hypotheek is volledig afgelost met de verkoop van het pand, zodoende zijn er in 2025 geen rentelasten meer.

Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2025 zijn verwerkt in de jaarrekening van het groepshoofd, de stichting Jeugdbescherming west Beleid & Bedrijfsvoering en worden vanuit deze lasten doorbelast aan de stichting Jeugdbescherming west Zeeland.

Transacties met verbonden partijen

Verbonden partijen betreffen (rechts)personen waarmee Stichting Jeugdbescherming west Zeeland een relatie heeft waarbij sprake is van invloed van betekenis, dan wel (rechts)personen die invloed van betekenis kunnen uitoefenen op de stichting.

In het boekjaar hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan die niet op zakelijke grondslag zijn uitgevoerd

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 27/05/2026.

1.8 WNT-verantwoording

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en toezichthouders over het jaar 2025 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	A.J. Roterig	H.A.R. Westdijk
Functie (functienaam)	Bestuurder	Bestuurder
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	30-apr-25	31-dec-25
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	15,427%	15,427%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	11.312	31.815
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	0	0
Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	11.312	31.815
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	11.463	34.866

Vergelijkende cijfers 2024

In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-okt-24
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	13,062%	13,062%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	27.079	6.604
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	0	0
Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	27.079	6.604
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	27.954	7.027

	C.I. de Roo
Functie (functienaam)	Bestuurder
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	15,427%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	25.924
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	0
Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	25.924
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	34.866

Vergelijkende cijfers 2024

In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jul-24
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	13,062%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	10.224
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	0
Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	10.224
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	14.053

Stichting Jeugdbescherming west Zeeland 2025

1.8 WNT-verantwoording

Toezichthoudende topfunctionarissen

	M. Schoenmaker	M.R. van Bergen
Functie (functienaam)	Voorzitter	Lid RvT
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	4.184	2.789
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	33.900	22.600

Vergelijkende cijfers 2024

In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	3.354	2.236
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	32.100	21.400

	J.J.T. van Leijden	T. van Altena
Functie (functienaam)	Lid RvT	Lid RvT
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	2.789	2.789
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	22.600	22.600

Vergelijkende cijfers 2024

In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	2.236	2.236
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.400	21.400

	F. Orgü
Functie (functienaam)	Lid RvT
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	2.789
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	22.600

Vergelijkende cijfers 2024

In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	2.236
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.400

Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp aan Jeugdbescherming west een totaalscore van 10 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse IV, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 226.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 33.900 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 22.600. Deze maxima worden niet overschreden. Toerekening aan de vestiging Zeeland heeft voor alle leidinggevende- en toezichthoudende topfunctionarissen plaatsgevonden conform het begrote percentage (15,43%) dat is gebruikt voor het doorbelasten van de kosten BenB aan de andere vestigingen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **27/05/2026**

1.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Jeugdbescherming west heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 20 mei 2026, onder gelijktijdige goedkeuring daarvan door de raad van toezicht..

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de winst- en verliesrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.

H.A.R. Westdijk
Bestuurder
20 mei 2026

W.G.

C.I. de Roo
Bestuurder
20 mei 2026

W.G.

Dr. Mr. M. Schoenmaker
Voorzitter raad van toezicht
20 mei 2026

W.G.

Drs. F. Örgü
Lid van raad van toezicht
20 mei 2026

W.G.

Drs. M. van Bergen
Lid van raad van toezicht
20 mei 2026

W.G.

Drs. J.J.T. van Leijden EMIA
Lid van raad van toezicht
20 mei 2026

W.G.

Drs. T. van Altena
Lid van raad van toezicht
20 mei 2026



2 OVERIGE GEGEVENS



2 OVERIGE GEGEVENS

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van de stichting Jeugdbescherming west.

2.2 Nevenvestigingen

Stichting Jeugdbescherming west Zeeland is gevestigd in Den Haag en heeft nevenvestiging aande Roozenburglaan 89 in Middelburg.

2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.



Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van
Stichting Jeugdbescherming west Zeeland

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in de Jaarverslaggeving 2025 opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de in de Jaarverslaggeving opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Jeugdbescherming west Zeeland te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening, uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking', een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Jeugdbescherming west Zeeland in overeenstemming met de Regeling Jeugdwet en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling Jeugdwet van toepassing.

De basis voor ons oordeel met beperking

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Stichting Jeugdbescherming west Zeeland heeft in de jaarrekening toegelicht op welke topfunctionaris(sen) bij welke WNT-instellingen de omstandigheden, zoals hierna nader toegelicht, toezien.

Wij zijn niet in staat geweest:

- vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende topfunctionarissen overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-gegevens over zowel 2025 als 2024 van de topfunctionaris(sen) bij de WNT-instellingen, inclusief een eventuele onverschuldigde betaling als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in de overige doorbelaste kosten zijn begrepen, zoals in de jaarrekening in paragraaf 1.8 op pagina 21 toegelicht, in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdbescherming west Zeeland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de Jaarverslaggeving 2025 opgenomen andere informatie

De Jaarverslaggeving 2025 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de Regeling Jeugdwet en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met de Regeling Jeugdwet.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling Jeugdwet en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

drs. J.A. (Marco) Walhout RA